

Vue d'ensemble de la Gestion de Programme

PGM00.50

Les jours de projets monolithiques, complexe et sur plusieurs années sont révolus. Ils sont tout simplement trop difficiles à planifier, gérer et compléter selon les attentes. La meilleure approche est de briser les initiatives de grande taille en de multiples projets plus petits. Ces projets plus petits sont plus faciles à gérer et ont chacun une bien meilleure chance de réussir. Bien sûr, si chaque projet était géré de manière indépendante, toute l'initiative serait exposée au risque de perdre le focus et le contrôle.

Un programme est une structure organisationnelle qui est établie pour coordonner et guider une grande initiative composée de plusieurs projets connexes. Le programme fournit une structure parapluie sur toute l'initiative et possède la visibilité et la continuité à haut niveau pour guider tous les projets sous-jacents vers la réussite globale.

Cette classe fournit une vue d'ensemble des programmes et de la gestion de programme comme décrites dans le Guide de la Gestion de Programme du Project Management Institute (PMI).

Pré-requis

- Aucun, il s'agit d'une vue d'ensemble.

Objectifs de la formation

À la fin de la formation, les participants seront capables de:

- Comprendre le but d'un programme et comment il apporte de la valeur sur de grandes initiatives
- Comprendre les conditions préalables nécessaires pour démarrer effectivement un programme
- Comprendre la valeur de créer une infrastructure de gestion de programme
- Comprendre comment l'exécution des projets sous-jacents conduit à la réussite du programme
- Identifier les activités nécessaires à la clôture du programme avec succès

Public cible

- Les gestionnaires de programme
- Les chefs de projet, membres seniors des équipes et gestionnaires seniors des clients
- Les gestionnaires et gestionnaires exécutifs
- Les autres ayant un intérêt de comprendre les programmes et gestion de programme

Contenu

- Mise en place avant programme
- Mise en place de programme
- Infrastructure de gestion de programme
- Exécution de projet
- Fermeture de programme

Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe et exercices.

Durée

- 1/2 jour (4 PDUs)