

Gestion des risques de Projet

PM07.00

Un risque se rapporte aux conditions ou circonstances futures qui existent en dehors du contrôle de l'équipe de projet qui auront un impact négatif sur le projet si elles se produisent. En d'autres termes, alors qu'un événement grave est un problème courant qui doit être traité sur le champ, un risque est un problème potentiel qui n'a pas encore eu lieu.

Un chef de projet "réactif" tentera de résoudre les problèmes au fur et à mesure qu'ils se manifestent. Un chef de projet "proactif" essaiera de résoudre les problèmes potentiels avant qu'ils ne se manifestent. La gestion des risques de projets représente ce processus proactif qui vise l'élimination des événements potentiels de façon directe et effective, bien avant qu'ils ne se manifestent.

Pré-requis

- Une compréhension de base de la gestion de projet

Objectifs de la formation

À la fin de la formation, les participants seront capables de:

- Comprendre le concept de risque dans la vie de tous les jours
- Comprendre la relation entre les risques, les hypothèses et les problèmes
- Identifier les risques de projet par le biais de techniques de collecte des données
- Analyser les risques de projet et déterminer sur lesquels on doit se concentrer
- Planifier les réponses adéquates des risques en utilisant différentes alternatives et options
- Gérer et contrôler les risques identifiés et continuellement évaluer le projet pour repérer de nouveaux risques.

Public cible

- Les chefs de projet et membres des équipes de projet qui doivent identifier et résoudre des risques
- Les gestionnaires qui contrôlent les projets
- Les clients, consommateurs et parties prenantes qui participent aux projets et sont en mesure d'identifier et d'aider à répondre aux risques

Contenu

- Vue d'ensemble et définition des risques
- Risques, hypothèses et problèmes
- Processus de Gestion des risques
- Identification des risques
- Analyse qualitative et quantitative des risques
- Réponses aux risques
- Contrôle des risques

Approche pédagogique

Présentation, discussion en groupe, exercices et études de cas.

Durée

- 1 jour (7 PDU)