

Gestion de Projet - Leçons Apprises

PM00.90

Il existe de nombreuses classes de gestion de projet qui enseignent les processus, les techniques et les meilleures pratiques. Cependant, peu de classes explorent l'application pratique des techniques de gestion de projet pour résoudre les problèmes du monde réel. Cette classe est l'occasion d'apprendre des compétences de gestion de projet dans un environnement de collaboration de groupe. Des scénarios de diverses situations sont extraits du livre « Lessons in Project Management » (co-écrit par Tom et Jeff Mochal) puis présentés et discutés. Parmi les 50 thèmes disponibles, 16 leçons sont sélectionnées pour une classe typique de deux jours. Les sujets représentent toutes les étapes de la méthodologie TenStep, de Définir le travail et Élaborer l'échéancier à Gérer la qualité et les métriques. Pour chaque sujet, une histoire est introduite pour mettre l'accent sur un scénario réel qui est ensuite lu et discuté par les équipes d'étudiants de 4-5 personnes. Ensuite, les équipes comparent leurs notes et parviennent à un consensus sur la meilleure manière (ou les moyens) de répondre à chaque situation. Cela conduit à une solution de collaboration que chaque participant peut appliquer à des situations similaires dans l'avenir.

Pré-requis

- Aucun

Objectifs de la formation

À la fin de la formation, les participants seront capables de:

- Mettre en pratique des techniques de gestion de projet pour résoudre les problèmes du monde réel

Public cible

- Les chefs de projet et membres des équipes de projet qui gèrent et travaillent sur des projets
- Les supérieurs des chefs de projet et les autres cadres qui doivent contrôler la situation des projets
- Les clients et les parties prenantes des projets

Contenu

Le contenu varie en fonction des 16 sujets qui sont choisis parmi les 50 disponibles. Ceux-ci incluent les thèmes suivants :

- Définition du projet
- Élaboration de l'échéancier et du budget
- Gestion de l'échéancier et du budget
- Gestion des problèmes majeurs
- Gestion du contenu
- Gestion des communications
- Gestion des risques
- Gestion de la documentation
- Gestion de la qualité
- Gestion des indicateurs de performance (métriques)

Approche pédagogique

Pour chaque sujet sélectionné,

- Lire une histoire qui décrit un problème réel dans le monde de la gestion de projet,
- Formuler une réponse au problème à l'intérieur de chaque équipe
- Créer un consensus général et recommander une approche



Durée

- 2 jours (14 PDUs)